

# Sommario

14 Aprile 2021



In copertina: la compagnia teatrale Cetec "Dentro/Fuori San Vittore" Foto di Federico Buscarino

- 3 La qualità della vita per far ripartire Milano di Daniele Cassaghi
- 4 Il sapore del riscatto La rieducazione passa dalla cucina di Chiara Barison
- 6 Una seconda "prova" per «re-esistere» di Ivano Lettere
- 7 Bollate e Opera: si torna sui libri di Rodolfo Fabbri
- 8 Un database per la povertà alimentare di Alessandra Tommasi

9 Dilettanti allo sbaraglio? di Alessio Di Sauro

- 10 Via Gola cambia volto, mai più "fortino della droga" di Davide Leo
- 11 La casa del futuro sarà mini di Benedetta Mura
- 12 Niguarda, cantiere aperto di Francesco Betrò
- 13 Storia di due trattative di Daniele Cassaghi
- 16 Club ancora senza concerti Il Gate si trasforma in Em Studios di Enrico Spaccini
- 17 Party clandestini nei locali di Samuele Damilano
- 18 Genesi di un giovane cantante di Simone Cesarei
- 19 Il delivery sostituisce la sala: i modelli dark e cloud kitchen di Maria Teresa Gasbarrone
- 20 Cinque domande a... Anna Serlenga e Rabii Brahim, fondatori associazione MiMed di Simonetta Poltronieri

al desk Maria Teresa Gasbarrone Ivano Lettere Simonetta Poltronieri Alessandra Tommasi

### Con il sostegno della

#### **Fondazione Cariplo**

Quindicinale del Master in Giornalismo/Ifg

Scuola di giornalismo "Walter Tobagi" Università degli Studi di Milano

Piazza Indro Montanelli, 14 20099, Sesto San Giovanni - Milano

> Indirizzo e-mail giornalismo@unimi.it

direttore responsabile Venanzio Postiglione

> vicedirettore Claudio Lindner

direttore della Scuola Luca Solari

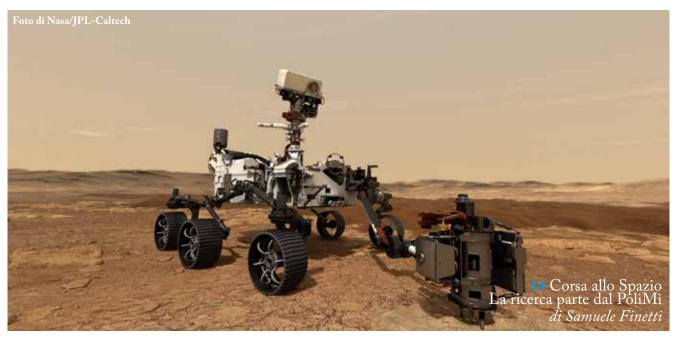
coordinamento di redazione Valeria Valeriano

> Segreteria del Master Tel.+390250321731

E-mail: elisa.sgorbani@unimi.it



(registrazione Tribunale di Milano N°321 del 9 – 05 – 2006) STAMPA-Loreto Print via Andrea Costa, 7 – 20131 Milano





### La qualità della vita per far ripartire Milano

di DANIELE CASSAGHI



Sembra lontanissimo il 2015, l'anno dell'Expo. Il sindaco Giuseppe Sala e l'assessore Pierfrancesco Maran celebravano l'attrattività di Milano: un aumento record di popolazione che proiettava i residenti del capoluogo oltre il milione e 400mila. La settimana scorsa il Comune certifica il cambio di rotta. Tra la sovramortalità dovuta alla pandemia e la possibilità di lezioni a distanza e lavoro agile, Milano torna indietro. Ora i residenti sono 1.392.502.

La decrescita è dovuta soprattutto al calo della natalità. In tutta la città metropolitana le nascite sono in declino dal 2012 (29mila nati) al 2019 (25mila nati). Una tendenza costante ben prima del meteorite Covid. Oggi, università e aziende stanno dando la possibilità di lavorare o studiare da remoto già in fase di reclutamento. Le persone qualificate, quelle che mettono in moto l'economia di un territorio, rimarranno quindi nelle loro dimore. Né figli né trasferimenti e una popolazione sempre più anziana. I costi in termini di servizi previdenziali

e sanitari saranno elevati. Il rischio è che potrebbe mancare la forza lavoro attiva per sostenerli.

Il problema è la qualità della vita. Questo vuol dire due cose: lavoro e tempo. Chi si trasferiva a Milano lo faceva per motivi per lo più professionali. Ma se bambini non se ne fanno, vuol dire che le possibilità di impiego da sole non bastano (peraltro Milano ha il pregio di avere un'occupazione femminile in linea con quella maschile). Serve che i figli non siano un ostacolo al percorso professionale. Tradotto: politiche che rendano più stabili i giovani e che aiutino a conciliare la vita professionale e privata. Ma anche questo non basta.

L'attrattività di una grande città dipende dal suo valore aggiunto. E qui arriva il fattore tempo: chi decide di vivere a Milano dovrebbe scegliere un ambiente vivace dove la mobilità è efficiente, i servizi sono a portata di mano – magari entro 15 minuti di viaggio – ed è garantito il tempo libero di qualità. Se Milano non è meglio di casa propria, nessuno preferirà il trasferimento al lavoro a distanza.



# Il sapore del riscatto La rieducazione passa dalla cucina

Chiuso il ristorante "In Galera", continuano i corsi per i carcerati

di CHIARA BARISON @barison chiara

smart working», racconta dispiaciuta Silvia Polleri, responsabile della gestisce il ristorante "In Galera". nemmeno considerato. «Rischiamo di consegnare tutto freddo», aggiunge, «e Il cibo diventa così uno strumento poi chi me li dà i permessi per far fare le consegne ai miei dipendenti?». Gli impiegati sono tutti in esecuzione di pena carceraria e la procedura per farli uscire non è scontata. La magistratura di sorveglianza ha inoltre sospeso i permessi premio per contenere i contagi all'interno dei penitenziari. E Bollate non è escluso.

«Nonna Galeotta», pseudonimo che della marina militare».

iamo ai margini di Milano, Silvia Polleri utilizza su Facebook gli impiegati degli uffici e del quale va molto fiera, crede circostanti che venivano nell'applicazione dell'articolo 27 a pranzo da noi adesso sono tutti in della Costituzione nella sua massima estensione: «Sono convinta che la missione di un carcere sia la cooperativa "Abc Catering", che rieducazione del detenuto attraverso tutte le attività possibili», afferma, Il locale, che dà lavoro ai detenuti «e non c'è lavoro più prescrittivo di Bollate, al momento è chiuso di quello che si fa nelle cucine dei a causa della pandemia. Vista ristoranti, perché impone regole l'ubicazione, l'asporto non è stato ferree, che devono essere rispettate senza possibilità di replica».

riscatto: cucinarlo, impiattarlo e servirlo ai tavoli per imparare una professione rigorosa che, una volta fuori dal carcere, può fare la differenza. «Affinché tutto funzioni, bisogna rispettare una rigida gerarchia piramidale», prosegue Polleri, «si parla addirittura di "brigata di cucina", secondo il lessico usato nei ranghi Non è ammessa improvvisazione, Polleri vuole professionisti in grado di competere con chi in carcere non è mai entrato, superando lo stigma che perseguita chi ha commesso un reato: «Per questo motivo nel 2012 mi sono battuta per attivare una sezione dell'istituto alberghiero "Paolo Frisi" all'interno di Bollate».

La sezione carceraria del "Frisi" è composta da cinque classi, dalla prima alla quinta. È dotata di una cucina professionale dove gli studenti possono esercitarsi nelle varie attività d'ideazione e preparazione dei pasti. «Non è un semplice corso di cucina», spiega Annaletizia La Fortuna, docente e coordinatrice della sezione carceraria, «si tratta di una scuola superiore di secondo grado a tutti gli effetti». Il programma prevede attività pratiche come cucina, sala e accoglienza dei turisti, ma anche materie teoriche come matematica. «La





Il tavolo "in gabbia". Sotto, una delle creazioni dello chef di "In Galera" (foto di Silvia Polleri). Ancora sotto, Annaletizia La Fortuna, coordinatrice della sezione carceraria dell'alberghiero "Paolo Frisi" di Bollate (foto di Annaletizia La Fortuna)

mia è una delle materie più ingrate», racconta ridendo la professoressa La Fortuna, «fare la docente in un carcere è sicuramente una sfida. Queste persone scelgono ogni giorno di venire a scuola e lo fanno solo se sei in grado di trasmettergli qualcosa di umanamente interessante». Insegnare all'interno di un carcere può essere un'esperienza totalizzante. «Siamo un po' reclusi anche noi», spiega la professoressa, «quando entriamo, perdiamo ogni contatto con il mondo esterno e possiamo confrontarci solo tra di noi». Lo scambio maggiore però avviene con i detenuti: «Ti metti al servizio di chi ha commesso reati molto gravi e che a priori non vorresti come alunno», racconta La Fortuna, «si impara a non giudicare. Così si capisce che non è tutto bianco o nero, si convive con dolore, sofferenza e storie difficili».

Il programma svolto all'interno della scuola è piuttosto impegnativo. Di conseguenza, entrare e concludere gli studi non è un'impresa alla portata di tutti. Dopo il primo open day di orientamento - che si tiene verso la fine dell'anno scolastico - i detenuti interessati vengono sottoposti a un colloquio con un educatore. Lo scopo è di verificare che gli stranieri abbiano conseguito almeno la licenza media e che il livello di alfabetizzazione sia effettivo per tutti i concorrenti. «Dopodiché l'elenco di chi ha superato la prima fase viene analizzato da noi docenti», spiega La Fortuna, «iniziamo i colloqui individuali per valutare il livello di motivazione personale, ma anche il fine pena». Trattandosi di un percorso di studi che si sviluppa su cinque anni, è fondamentale capire se il candidato potrà diplomarsi prima della scarcerazione.

«Abbiamo sempre molte richieste perché il laboratorio di cucina attira molto, quindi riusciamo a formare una classe prima, composta da circa una trentina di alunni. Spesso non si aspettano che l'impegno richiesto sia così elevato, quindi l'abbandono scolastico è alto e sono pochi gli studenti che riescono ad arrivare in quinta», chiarisce la docente, «anche se quest'anno incredibilmente sono il doppio del solito, alla maturità si presenteranno otto candidati».

Nell'anno della pandemia, l'aumento della dispersione scolastica è da attribuire anche alla concessione di misure alternative alla detenzione. In molti sono usciti per motivi di salute, mentre altri sono stati scarcerati in anticipo perché avevano quasi finito di scontare la pena. Decisioni motivate dalla volontà di limitare il più possibile le complicazioni che il Covid potrebbe causare in un ambiente circoscritto come un carcere. La pandemia ha fatto non pochi danni all'istruzione all'interno di Bollate. A marzo 2020 tutte le lezioni sono state interrotte a favore della didattica a distanza, che in carcere inizialmente a causa della quarantena non se è stata "asincrona": «Abbiamo fatto recapitare ai nostri studenti dispense e compiti che ci rimandavano da correggere una volta svolti», racconta La Fortuna.

tra studenti, nemmeno virtuale. sul mondo».

Sono vietati anche i dispositivi in grado di connettersi a internet - in teoria, telefonini compresi -, nessuna eccezione per i computer. Significa che nel corso del primo lockdown gli studenti di Bollate sono rimasti tagliati fuori, si sono sentiti abbandonati e molti di loro hanno lasciato la scuola.

Quasi il 60 per cento non si è più presentato in aula. «Sicuramente la Dad in carcere non è efficace», spiega la professoressa, «l'anno scorso anche i più bravi hanno abbandonato: per loro è molto difficile studiare in autonomia. Hanno età che vanno dai 20 ai 70 anni, faticano a concentrarsi e hanno poca capacità di astrazione». Poi c'è chi ha contratto il virus: «Dopo il lungo periodo d'isolamento, la sono sentita di tornare in aula», precisa la professoressa, «in carcere non sono rari i casi di depressione. La pandemia non ha fatto altro che acuire il problema». Conclude, «noi Nessun contatto con i docenti o docenti siamo la loro unica finestra

#### UNIVERSITÀ

## Una seconda "prova" per «re-esistere»



Il reinserimento sociale attraverso la scrittura e la recitazione: «Così le detenute elaborano il loro vissuto»

di IVANO LETTERE @IvanoLettere

commettevo reati». È sorridente e ironica Elena Pilan, detenuta nel carcere di Bollate. Ha 39 anni, 19 dei quali spesi nelle prigioni italiane. Ma, rispetto al passato, qualcosa di molto profondo è cambiato nella sua vita: «Qui dentro il tempo è sempre stato vuoto. Tuttavia dal settembre 2018 le cose sono diverse. Allora ero reclusa nell'istituto penitenziario di San Vittore e, per perdere l'ennesima ora, mi iscrissi a un corso di teatro». La compagnia teatrale "Dentro/Fuori San Vittore" stava organizzando uno spettacolo su Frida Kahlo. Per Pilan fu un colpo di fulmine: «Mi innamorai subito della sua storia. Nella sua sofferenza trovai la mia forza e capii che sul palco avrei potuto riscattarmi».

Tare teatro mi dà la stessa 1989 promuove il reinserimento di adrenalina sociale dei reclusi attraverso le arti dello spettacolo. Largo spazio dunque al teatro o alla poesia. O a entrambe le cose: è il caso dell'associazione "Piccola Ape Furibonda", coordinata dal Cetec e altre associazioni milanesi, che a gennaio si è aggiudicata il nuovo bando per la gestione della casa-museo dedicata ad Alda Merini, in via Magolfa. «Un'opportunità che la poetessa non si sarebbe fatta scappare», commenta Pilan.

L'anima artistica del Cetec coivolge detenute, ex-detenute e artisti esterni, come Gilberta Crispino. Il percorso pedagogico prevede l'applicazione dei principi dell'«autodrammaturgia», termine coniato dalla stessa Massimilla: «È un metodo che permette di rielaborare il proprio passato attraverso i grandi classici, da Shakespeare a Genette passando A condurre quel laboratorio c'era per García Lorca, e i propri vissuti», Donatella Massimilla, regista e spiega la direttrice. «Gli spettacoli di drammaturga, nonché direttrice e auto-drammaturgia sono un balsamo fondatrice del Cetec (Centro europeo per l'anima. Tramite la scrittura, le teatro e carcere). Una realtà che dal prove e la recitazione si possono

superare i propri dolori», le fa eco Pilan. Ambrogino d'oro nel 2018, Massimilla è una pioniera nel campo del teatro dell'inclusione. Da 30 anni frequenta istituti di reclusione italiani e stranieri con un unico obiettivo: offrire ai soggetti svantaggiati lo strumento del palcoscenico per «reesistere», per costruirsi una nuova vita, attraverso progetti concreti. Pilan ne è la prova. Da tre anni lavora e collabora con il Cetec. Esce la mattina dall'istituto di Bollate per rientrarvi la sera. Grazie a una borsa-lavoro del Comune, il magistrato di sorveglianza le permette di partecipare ai progetti teatrali all'esterno della struttura.

In base all'articolo 15 della legge sull'ordinamento penitenziario, il trattamento rieducativo è svolto avvalendosi anche di attività culturali di vario tipo. Al momento, è l'unica detenuta in Italia a farlo: «Spero di fare da apripista. Confido nella possibilità che l'arte della recitazione sia riconosciuta nell'ambiente carcerario come una forma alta di riabilitazione», ammette Pilan.

### Bollate e Opera: si torna sui libri

Lezioni al via, con i tutor della Statale accanto agli studenti in prigione

di RODOLFO FABBRI @ErreFabbri

l'unico teatro aperto a ▲ Milano sia quello di un carcere: facciamo lezione di Filosofia, di Opera è iniziato martedì 30 marzo il corso di Stefano Simonetta, docente di Filosofia alla Statale. Torna dunque l'università nelle carceri milanesi: in presenza gli studenti detenuti, via Teams gli altri iscritti.

Prima della pandemia, dieci corsi della Statale si svolgevano nelle case circondariali di Opera e Bollate. «Le classi sono miste, ci sono una ventina di partecipanti dall'esterno e una ventina dall'interno, che fanno lezione insieme. Temevo che questo potesse spaventare i ragazzi, ma la loro risposta è stata straordinaria. Ogni anno riceviamo un numero di richieste che supera regolarmente quello dei posti disponibili».

Il progetto "Studiare in carcere" è nato nel 2015. Oltre ai corsi svolti direttamente nei penitenziari, l'università mette a disposizione una rete di tutor. «Per ogni matricola in carcere, noi individuiamo uno studente della Statale, che in linea

di massima la segue per tutto l'iter carcere, ma in qualche modo abbiamo accademico. I tutor aiutano gli studenti incarcerati a redigere il piano di studi, a scegliere gli esami da cui partire, è un segno di resilienza». Nel carcere a prepararli», continua Simonetta. I tutor sono formati con appositi incontri e si recano in carcere almeno una volta al mese. «È uno scambio continuo», racconta una studentessa di Giurisprudenza, tutor a Bollate (la loro identità è tutelata per motivi di privacy). «Non solo perché il carcere è un luogo di profonda umanità, ma anche perché spesso gli allievi detenuti sono persone preparate. Alcuni di loro hanno già una laurea e possono insegnare a me più di quanto io possa insegnare loro».

> Con la pandemia, le visite dei tutor sono state più volte sospese. Nonostante ciò, l'impatto sul profitto degli studenti incarcerati è stato relativo. «Quest'anno gli esami sostenuti all'interno delle carceri milanesi sono stati complessivamene 120. Molti studenti hanno dato tre, quattro o anche cinque esami, ovviamente a distanza. Lo strumento più utilizzato è WhatsApp: posso assicurare che non è la piattaforma

> > migliore per fare un dovendo esame, utilizzare il telefono di un poliziotto

fatto», sorride Simonetta.

Circa il 60 per cento dei 104 studenti di Opera e Bollate è iscritto a una facoltà umanistica, con Filosofia a farla da padrone. In 15 frequentano Agraria: molti dei detenuti vengono da realtà a forte contatto con la terra. Non mancano però gli iscritti a facoltà in teoria meno convenzionali da frequentare in carcere: Farmacia, Fisica, uno addirittura Medicina. Quattro studenti sono al 41 bis («Due sono bravissimi», sottolinea il professore): non possono vedere i tutor, ricevono il materiale dagli agenti. Ai ragazzi che seguono queste persone si cerca di assegnare anche un altro detenuto, per salvaguardare l'aspetto umano dell'esperienza.

Dall'inizio del progetto a oggi, in otto hanno conseguito una laurea. «Devo essere sincero, solo per due di loro posso dire che il titolo li abbia aiutati a costruirsi un futuro lavorativo», aggiunge Simonetta, «il mercato del lavoro è difficile per tutti, a maggior ragione con lo stigma del carcere. Ma tutti concordano che il percorso di studi li abbia portati a una diversa conoscenza di sé». E conclude: «Questo, insieme alla straordinaria risposta dei ragazzi della Statale, mi porta a dire senza dubbio che dal quanto io abbia dato».







### Un database per la povertà alimentare



Nato per monitorare i sussidi, raccoglie i dati di oltre 27mila famiglie Il Comune: «Una foto precisa ma incompleta dei bisogni dei cittadini»

di ALESSANDRA TOMMASI @aletommasi3

i dati, capiamo chi sta chiedendo hub di distribuzione alimentare per qualcosa, chi non chiede niente o chi riattivarla. «La raccolta dei codici più del dovuto», spiega l'assessore alle Politiche sociali del Comune aveva diritto a che cosa e di evitare di Milano Gabriele Rabaiotti. È nato così il database sulla povertà alimentare: per monitorare i sussidi dati alle famiglie in difficoltà durante alimentare non poteva avere il buono la pandemia. A partire dal primo "Dispositivo di aiuto alimentare" (marzo-giugno 2020), la principale misura emergenziale di Food Policy del Comune, c'è stato il tracciamento di ogni richiesta di pacchi di cibo e buoni spesa, coperti da fondi pubblici. Il risultato è una fotografia, non presenti negli hub. Con l'avvio ancora pubblica, della diffusione della del secondo "Dispositivo di aiuto povertà alimentare a Milano.

comunale sono venuti dalle del bando (tra cui Emergency, Ibva e segnalazioni delle reti Qubì, il Caritas) a continuare il monitoraggio, programma promosso da Fondazione caricandoli Cariplo contro la povertà infantile, e comunale. La tutela della privacy da altri enti del Terzo settore. Allo resterà massima: questi dati possono scoppio della pandemia, la filiera essere usati solo nell'ambito del

accogliamo un codice del cibo, in genere gestita dagli enti fiscale per famiglia e su no profit di Milano, si era fermata e questa base, intrecciando il Comune aveva dovuto allestire 11 fiscali ci ha permesso di registrare chi sovrapposizioni. Abbiamo raggiunto circa 27mila famiglie», continua Rabaiotti, «chi prendeva il pacco spesa, un'altra misura poi aggiunta a sostegno delle famiglie in difficoltà, sempre parte del primo "Dispositivo di aiuto alimentare"».

Nella prima fase, dell'inserimento dei codici fiscali si sono occupati i dipendenti del Comune di Milano alimentare" (marzo-dicembre 2021), I primi nomi inseriti nel database saranno invece i sei soggetti vincitori sulla piattaforma

"Dispositivo di aiuto alimentare" e verranno conservati fino a 12 mesi dagli ultimi aiuti. Ad esempio, potranno essere usati per analisi statistiche sull'andamento della povertà, ma non per controlli di altro tipo sulle famiglie.

Tuttavia, si tratta di una raccolta di dati sistematica, ma incompleta. «Gli hub erano e sono in mano agli enti del Terzo settore. Hanno di certo distribuito qualche pacco a famiglie che avevano bisogno, ma non hanno lasciato il codice fiscale. E probabilmente quelle 27mila famiglie diventerebbero 30mila», aggiunge l'assessore. «C'è inoltre tutto un pezzo di questo mondo di aiuti che sfugge al Comune, esterno al "Dispositivo di aiuto alimentare" e quindi non registrato: per esempio, se un ente oltre ai fondi pubblici ne usa altri, suoi, non immette dati di alcun tipo. Mentre nella pubblica amministrazione spesso le informazioni restano "isolate" per motivi di privacy. Quindi la nostra foto è precisa, ma non è completa».

### Dilettanti allo sbaraglio?

Fischio d'inizio in Eccellenza. Ma 21 squadre su 54 restano ferme

di ALESSIO DI SAURO

abio Filadelfia ha 34 anni e fa il ristoratore. Quando non lavora si diverte con la sua passione: il pallone. È tra i giocatori simbolo dell'Alcione, squadra dilettantistica milanese che milita nel campionato di Eccellenza, quinto livello della piramide calcistica italiana. Dopo sei mesi Filadelfia ha finalmente potuto indossare di nuovo gli scarpini, appesi al chiodo da ottobre causa pandemia. Il suo entusiasmo è evidente: «Alla mia età il tempo per giocare si assottiglia sempre più. Inoltre, considerato il mestiere che faccio, al momento ho tempo libero in abbondanza. Purtroppo».

Filadelfia è uno degli 800 atleti lombardi scesi in campo l'11 aprile, dopo che a fine marzo il Coni ha inserito il campionato di Eccellenza tra le «competizioni di preminente interesse nazionale», autorizzando la ripresa delle ostilità. Ottocento atleti sottoposti a tampone settimanale, costretti a cambiarsi in spogliatoi differenti e a farsi la doccia in non più di due alla volta. Per legge non possono ricevere stipendi, ma solo rimborsi spese, fino a un tetto massimo di 10mila euro all'anno (ma spesso sono meno della metà).

Non tutti hanno salutato la ripartenza con entusiasmo. Delle 54 società iscritte al campionato lombardo, in 21 hanno dato forfait: il rischio retrocessione è comunque scongiurato, dal momento che le serie inferiori sono ancora ai box.

«L'onere economico per noi che abbiamo scelto di riprendere è molto elevato». Guido Marrone, presidente del Club Milano, racconta le difficoltà della situazione: «Le società vivono di introiti che da un anno e mezzo languono. Botteghino, affitto dei campi, organizzazione di tornei: tutto fermo. E gli sponsor si sono dileguati». Ai mancati guadagni bisogna aggiungere le spese per i tamponi: «Almeno 35 a settimana», continua Marrone, «ai 24 giocatori va aggiunto lo staff. Dal 9 aprile è entrata in vigore la convenzione federale con FederLab Italia, al prezzo di 10,50 euro. Prima però li pagavamo noi, 30 euro l'uno. Un costo di 900 euro a

Problemi confermati da Giancarlo Corbetta, direttore sportivo dell'Alcione: «Tra tassa di affiliazione, materiale tecnico e rimborsi una

stagione può arrivare a costare più di 100mila euro. La nostra prima squadra si allena in una "bolla", in solitudine, dato che dopo l'entrata in vigore della zona rossa tutto il settore giovanile è fermo. Abbiamo tre pullman parcheggiati da mesi: i giocatori sono costretti a raggiungere i campi delle partite con mezzi propri». Bandite anche le "macchinate" tra compagni di squadra, dal che i più giovani, senza patente, devono sobbarcarsi trasferte di decine di chilometri in autobus o treno. Spesso a proprie spese.

Tra chi ha alzato bandiera bianca c'è la Calvairate, società meneghina nelle cui fila hanno militato il mitico Giuseppe Meazza e Osvaldo Bagnoli, allenatore dell'Hellas Verona scudettato nel 1985. Il direttore Paolo Bianco non ha dubbi: «La situazione attuale non consente di riprendere in sicurezza. Siamo in piena terza ondata», prosegue, «e se qualcuno si ammalasse e venisse licenziato in azienda?». Gli fa eco Massimo Pasquetti della Rhodense: «Noi viviamo di volontariato, ci aiuta gente di 70 anni. Fermarsi è stata una scelta di buon senso». Palla al centro, dunque. Ma non per tutti.





## Via Gola cambia volto, mai più "fortino della droga"

Restyling per la zona, ma il problema rimane il degrado delle palazzine popolari





di DAVIDE LEO @DavideLeo6

n altarino di Maradona, e santini del pibe de oro, accoglie i passanti che superano afferma il presidente del Municipio l'Alzaia del Naviglio Pavese e per un attimo si ritrovano nei bassi di Napoli: «In effetti via Gola è un po' come i Quartieri Spagnoli, con i suoi colori, la sua vita e i suoi problemi», dice Andrea Patti, milanese con sangue campano, titolare della bottega bio Soul Food e custode della nicchia votiva al dio del calcio. I problemi di cui parla Patti sono lo spaccio, la criminalità e il degrado che affliggono via Gola e che le sono valsi gli appellativi di "Bronx di rifiuti di ogni tipo negli androni. Milano", "fortino della droga" e "buco Dei 702 appartamenti totali, più di nero dei navigli". «Adesso abbiamo l'opportunità di migliorare la strada, ma bisogna usarla bene».

L'opportunità è la ristrutturazione della via, un restyling completo i cui lavori sono iniziati lo scorso 15 marzo e prevedono la riconversione dell'intera strada come area pedonale, con nuovi marciapiedi, un filare alberato e vari interventi di arredo urbano. Un modo «per rendere via Gola più

vivibile e consentire ai cittadini di con tanto di candele accese riprendersi lo spazio pubblico, troppo spesso in mano a chi delinque», 6 Santo Minniti. Il progetto nasce dall'iniziativa di "Occupiamoci di via Gola", associazione che ha raccolto le firme e vinto il bando del bilancio partecipativo milanese, allo scopo di accendere i riflettori sul reale problema del quartiere: le palazzine popolari gestite da Aler (Azienda lombarda edilizia residenziale), che affacciano sulla via e versano in una situazione di profondo degrado tra portoni rotti, calcinacci che cadono e

un terzo è occupato abusivamente: oltre a famiglie, studenti e giovani in coabitazione, ci sono anche gli spacciatori, proliferati grazie alla "zona franca" creata dall'assenza di controlli da parte di Aler, che nei suoi bilanci ha sempre definito «irrecuperabile» il complesso di via Gola, proponendone addirittura la demolizione. «Adesso, dopo questo restyling, non ci sono più alibi: tocca alla Regione intervenire

sulle case. Chiederemo al più presto un incontro all'assessore regionale alla Casa Alessandro Mattinzoli per trovare soluzioni condivise», conclude

La paura degli occupanti è che il rimpiattino tra Regione e Comune si risolva con uno sgombero di massa. «Non sarebbe la prima volta», sottolinea un anonimo inquilino di via Gola, 44 anni, di cui la metà passati da abusivo: «Con la scusa della delinquenza si sfrattano tutti gli occupanti, ma noi siamo i primi contro lo spaccio. Per esempio io sono un operaio macchinista ma adesso vivo alla giornata. Su noi abusivi la pandemia ha avuto effetti devastanti». Per tutti loro, l'auspicio è quello di essere finalmente regolarizzati, in nome di un diritto alla casa presente nella Dichiarazione dei diritti dell'uomo ma non nella Costituzione: «Nessuno vuole fare l'abusivo a vita, nella mia palazzina abbiamo fatto tutti richiesta per la casa popolare, ma se gli alloggi disponibili sono 560 e le richieste più di 15mila allora c'è un problema a monte».

### La casa del futuro sarà mini

Ecco le CityPop: ambienti ottimizzati, servizi condivisi, gestione via app

di BENEDETTA MURA

Vivere in affitto in pochi metri quadrati ma senza rinunciare ai comfort. L'azienda immobiliare svizzera Artisa Group lancia la sfida e sceglie Milano come prima città italiana per la nascita di oltre 2mila CityPop, le microcase del futuro. Un progetto innovativo che approda ora in Italia ma che all'estero ha già un mercato solido e avviato. «Milano è la città che più si sposa con il nostro target. Un centro urbano ad alta mobilità, universitario e dove hanno sede le grandi aziende. È una location viva e strategica per gli affari», ha dichiarato Anna Paccagnella, marketing ed executive manager di Artisa Group.

Il *concept* è chiaro: mini appartamenti con spazi ottimizzati da 21 a 83 metri quadrati, in affitto per periodi che vanno da un mese a 52 settimane, rinnovabili. Le prime residenze verranno realizzate in viale Monza 137/139 (ex Atahotel) e al 118 dell'Alzaia Naviglio Grande, tra gli edifici di Matteo Thun su via Savona, l'ex club Bobino e lo storico negozio Pisotti. Due grandi aree dismesse, con un passato alle spalle, che ora verranno rinnovate seguendo

una filosofia abitativa inedita per il panorama urbanistico italiano.

Îl primo complesso – per cui il cantiere è stato già avviato – ospiterà 249 abitazioni, per un valore di mercato di 61 milioni di euro e un prezzo medio di affitto mensile pari a 750 euro per ciascuna abitazione. Mentre il secondo - i cui lavori partiranno a metà 2022 - prevede 109 appartamenti, per un valore di 23 milioni e mezzo di euro e un canone medio di 1.000 euro al mese. «Abbiamo avviato il business su Milano prima che arrivasse la pandemia. Dalle analisi di mercato ci siamo resi conto che la ricerca di un immobile si orienta, allora come oggi, su appartamenti non grandi», prosegue Anna Paccagnella.

«La volontà è quella di creare un microcosmo attorno al cliente, una community che noi chiamiamo tribe. Tramite l'applicazione "CityPop" l'utente può conoscere gli altri inquilini della residenza, chattare con loro e condividere gli spazi co-living e co-working: caffetteria, aree relax, zona barbecue, cucina comune, un piccolo market aperto 24 ore su 24. abbiamo organizzato eventi per i con un'estensione delle prenotazioni



residenti e i loro amici: escursioni in montagna, stand up paddle, gite in bici. Appena sarà possibile vorremmo farne di nuovi sia all'aperto che negli spazi interni alle CityPop, come sessioni di yoga, lezioni di cucina, workshop». Tutto è gestito con l'app, dalle prenotazioni all'assistenza clienti, dall'interazione online tra i condomini all'ingresso smart in casa, che non ha bisogno di chiavi ma di un semplice click sullo smartphone. Città nelle città provviste di tutto il necessario e in cui l'accoglienza e l'integrazione sociale del cliente sono al primo posto.

I segnali provenienti dalle strutture di Lugano e Zurigo sono più che positivi, con un'occupazione del 98 per Quando ancora si poteva, in Svizzera cento degli 800 alloggi già operativi e

> che va oltre il 40 per cento, anche per periodi superiori alle 52 settimane. «L'età media dei clienti è sui 36 anni e la permanenza all'interno delle CityPop si aggira sui 10 mesi, a dimostrazione del fatto che non è solo una scelta per periodi a breve termine. Solitamente gli inquilini sono lavoratori ad alta mobilità, single, giovani coppie e studenti», continua il manager di Artisa Group. Il progetto è ambizioso e punta a raggiungere nei prossimi cinque anni le principali città europee, come Berlino, Parigi, Londra e Dublino. «L'obiettivo è di arrivare a 15mila appartamenti distribuiti in tutta Europa entro il 2025».







# Niguarda, cantiere aperto

Spazi abbandonati diventano alloggi per l'ospitalità d'emergenza

di FRANCESCO BETRÒ @BetroFrancesco

abbandonato da una racconta un anziano abitante del quartiere Niguarda. Per essere precisi, lo stabile di via Salvatore Pianell 15 è in questo stato da 50 anni, nonostante le promesse del Comune di Milano. Oggi un nuovo progetto, che risponde al "Programma innovativo per la qualità dell'abitare" del ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (Mit), bando, si lavorerà con le realtà del potrebbe sbloccare la situazione. territorio per svilupparlo. «L'edificio diventerà un hub per l'ospitalità di emergenza temporanea e transitoria, all'interno di un piano di temporanei non è così. Da quando riqualificazione dell'intero quartiere». sono stati introdotti, i Sat (Servizi A parlare è Gabriele Rabaiotti, abitativi transitori) sono stati assessore alle Politiche sociali e osteggiati dai sindacati. «Prima erano abitative della città.

L'idea è recuperare lo spazio, che una volta ospitava ragazze madri coi loro bambini, per creare circa 50 alloggi momentanei da affittare a prezzi calmierati. Inoltre, spiega Rabaiotti, «nel quartiere ne saranno ristrutturati massimo di 12 mesi, rinnovabili una altri 20 di proprietà del Comune». sola volta per un anno. Durante questi In sostanza, «ospitalità di emergenza mesi le famiglie dovrebbero risanare temporanea e transitoria all'interno dell'hub e rafforzamento della capacità delle famiglie di stare sul mercato immobiliare, ovviamente non averne uno popolare tramite bando su quello immediatamente privato». ordinario. Ma non sempre è possibile, Se fossero stati interpellati, anche i soprattutto in piena pandemia e in un sindacati degli inquilini sarebbero stati

d'accordo. «Sono anni che proviamo a proporre progetti per la rigenerazione urbana», dice Loredana Valvo di Sunia (Sindacato unitario nazionale inquilini e assegnatari). «Oggi più che mai è necessario pensare a una riqualificazione della vita. Per noi è assolutamente un'iniziativa positiva, per questo ci stupisce non essere stati contattati». Dal Comune fanno sapere che, qualora il progetto vincesse il

Se sul piano di riqualificazione del quartiere c'è sintonia, sugli alloggi previsti i cosiddetti alloggi in deroga, destinati sempre a chi versava in una situazione emergenziale», spiega Valvo, «ma non avevano limiti di tempo». I Sat, invece, prevedono un contratto di locazione per un la situazione socioeconomica che le ha costrette in queste abitazioni, per trovare un altro alloggio o per quartiere popolare come Niguarda.

Qui il problema abitativo è centrale, come ci ricordano gli sgomberi nel 2018 di alcune case popolari occupate tra le vie Ca' Granda e Cherasco. In questi casi, il regolamento prevede che non si possa richiedere un'abitazione popolare per i successivi cinque anni. Anche per questo, secondo Rabaiotti, l'hub sarà fondamentale: «Aiuta a fornire percorsi di uscita anche a quelle famiglie che, pur avendo occupato abusivamente e quindi nei fatti avendo commesso un reato, hanno una condizione socioeconomica di fragilità tale per cui buttarle per strada sarebbe una grandissima ingiustizia, oltreché un problema da affrontare».

Sono in molti, però, a rischiare la strada quando il 30 giugno scadrà il blocco degli sfratti. «Non abbiamo numeri certi né su queste persone né sugli alloggi provvisori disponibili», dice ancora Loredana Valvo. Per provare ad arginare questo rischio, da dicembre 2020 il Comune ha avviato una misura sperimentale: «Se una famiglia non riesce più a pagare 800 euro, non è detto che non riesca a pagarne 500», conclude Rabaiotti, «il proprietario può scegliere un contratto di locazione concordato a un canone più basso del 30/35 per cento». In caso di successo, questa differenza verrebbe pagata dal Comune.

### Storia di due trattative

Con il decreto Sostegni si prolungano gli accordi aziende-sindacati di Heineken e Coca-Cola: previsti oltre 100 esuberi, le sigle trattano

di DANIELE CASSAGHI

accordo firmato il 3 dicembre 2020 da Heineken Italia ✓ insieme ai rappresentanti delle maggiori sigle sindacali (Cgil, Cisl e Uil) è stato prolungato fino al 30 giugno 2021. È uno degli effetti del decreto Sostegni del 22 marzo: insieme all'estensione del blocco dei licenziamenti, i sindacati avranno più tempo per trovare chi vuole uscire dall'azienda. In gioco c'è il futuro di 93 dipendenti dell'industria birraia, in esubero in tutta Italia. Di questi, 74 (46 amministrativi e 28 impiegati nel commerciale) sono proprio nella sede principale a Sesto San Giovanni. A fine marzo poco più della metà dei 93 ha accettato l'accordo. Accanto a Heineken c'è la sede di Coca-Cola Italia, su viale Edison a Sesto. Qui si prevede l'uscita dalle 30 alle 40 persone tra impiegati e dirigenti. Perciò, in questa primavera Cgil, Cisl

e Uil hanno firmato lo stesso tipo di

I patti prevedono che le uscite avvengano su base volontaria, in cambio di somme di denaro e della possibilità di accedere all'indennità di disoccupazione (Naspi). «Il problema è che la Naspi ha tutele decrescenti», spiega Paola Tomasetti della Cgil Milano, «anche con l'incentivo è difficile che qualcuno esca, se non sente già di essere in odore di esubero. Più passa il tempo e più si rischia». L'esodo può essere attraente per chi è prossimo alla pensione e per gli under 35, dati gli incentivi alle assunzioni giovanili. Per gli altri è complicato reinserirsi in un mercato del lavoro che nel 2020 ha lasciato a casa 444mila persone. In più, c'è lo svantaggio competitivo per gli over 35 in termini di aiuti alle assunzioni. Alberto Donferri (Uil) vede alcuni lati positivi nell'accordo: «Le condizioni di uscita variano a seconda dell'età, anzianità di servizio e condizioni familiari. Le cifre erano appetibili, se più di metà delle persone ha accettato. C'è l'impegno da parte di Heineken di ritrovarsi in futuro per ridurre l'impatto sociale».

La decisione di Heineken di tagliare il 20 per cento dei costi fissi del personale era arrivata il 28 ottobre direttamente dall'amministratore delegato della casa madre, Dolf van den Brink. In quell'occasione sono stati pubblicati i dati relativi al terzo trimestre del 2020: i profitti hanno

registrato un calo del 76 per cento rispetto all'anno precedente. Lo scorso febbraio, i numeri shock: rosso di 204 milioni nel 2020 (rispetto ai 2,17 miliardi di profitti dell'anno precedente). Da qui l'annuncio di una ristrutturazione interna e la conferma degli esuberi: 8mila in tutto il mondo. Coca-Cola ha invece chiuso l'anno in attivo, ma con l'11 per cento di profitti in meno rispetto al 2019. I due colossi pagano le continue chiusure dei locali pubblici a causa dei lockdown legati al coronavirus e la differenza nella gestione della pandemia da Paese a Paese. Tocca poi alle dirigenze nazionali mettere in pratica le direttive calate dall'alto.

«Le motivazioni di Heineken non sono legate al Covid: è un processo strutturale», sostiene però Donferri (Uil). «Anche alla Coca-Cola hanno avviato una riorganizzazione

> Secondo i sindacati queste dinamiche sono iniziate prima della pandemia. Ne sarebbe responsabile «l'industria 4.0». Con il digitale, cambiano di continuo le figure professionali richieste: servono risorse che curino i siti e mantengano alta la reputazione del marchio davanti ai consumatori. Neanche i colletti blu ne sono immuni, data l'invasione delle nuove tecnologie anche in fabbrica. «Le competenze in quel settore le prendi dai giovani. Ma se un operaio deve usare il tablet, devi formarlo, non sostituirlo», dice Tomasetti (Cgil). «Si deve costruire un percorso che porti le persone a essere polivalenti in azienda».

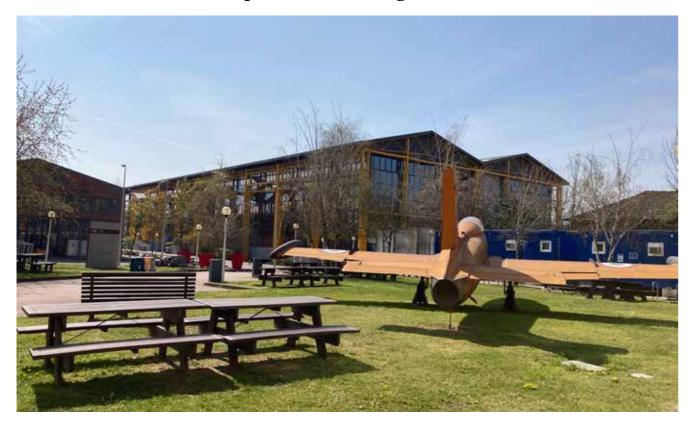
a livello europeo».





# Corsa allo Spazio La ricerca parte dal PoliMi

«Al lavoro con la Nasa per estrarre ossigeno da Marte e dalla Luna»



#### di SAMUELE FINETTI

istemi di propulsione (Lac), che riunisce 86 aziende di carburanti a basso impatto con l'Agenzia spaziale italiana (Asi) sull'ambiente, droni di nuova generazione, microsatelliti. Persino un reattore che permetterà di estrarre acqua dalla superficie di Marte, che a Nerviano, pochi chilometri garantendo i rifornimenti necessari a nord ovest di Milano, sviluppa e alla sopravvivenza sul pianeta», produce equipaggiamenti spaziali spiega Giuseppe Sala, direttore del Dipartimento di Scienze e tecnologie aerospaziali (Daer) del Politecnico di Milano. «Tutte tecnologie sviluppate a Como progetta piccoli satelliti. da aziende lombarde». Con oltre 200 imprese, che generano un fatturato annuo di 6 miliardi di euro, tre anni dal primo volo dei fratelli la Lombardia non ha rivali in Italia Wright, già spuntavano le aziende che in fatto di competenze, ricerca e progettarono i primi velivoli nostrani», produzione sia nel campo aeronautico racconta Sala, che è membro del che in quello dello Spazio, tanto Comitato direttivo del Lac. «Negli da generare un terzo dell'export stessi mesi, era il 1906, il Politecnico nazionale.

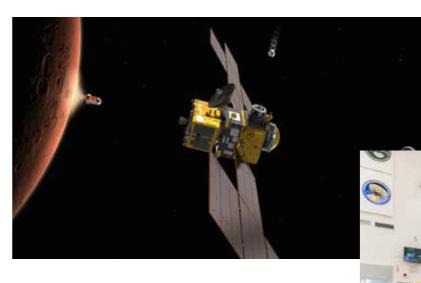
è il Lombardia aerospace cluster in Italia a farlo Si formò così un vero

14

spaziale alimentati con ogni dimensione e fa da tramite e quella europea (Esa). Ne fanno parte multinazionali come Leonardo leader italiano dell'aerospazio - e startup. Una di queste è la Leaf Space, nata al PoliHub, l'incubatore del Politecnico di Milano, che vicino «L'industria aeronautica italiana, del resto, è nata in Lombardia: ad appena di Milano introduceva un corso di Il punto di riferimento del settore aeronautica. Era la prima università

e proprio distretto, con aziende e università che operavano in sinergia». Una collaborazione che continua tutt'oggi: anche il Politecnico fa parte del consorzio lombardo.

L'ateneo milanese è una delle eccellenze mondiali nel campo dell'Ingegneria e anche per quest'anno il Qs World Ranking, la classifica delle migliori università del pianeta, lo ha confermato nella top 20 mondiale e al primo posto in Italia in quest'area di insegnamento e ricerca. Il Dipartimento di Scienze e tecnologie aerospaziali del Politecnico, che ha sede nel polo di Milano Bovisa, è l'unico dedicato esclusivamente a Ingegneria aerospaziale, aeronautica e spaziale in Italia. Il Daer è il più piccolo dipartimento dell'ateneo (impiega il 3 per cento dei docenti e dei dipendenti), ma è il più attrattivo, a testimonianza di quanto le nuove frontiere delle tecnologie aerospaziali



richiamino gli aspiranti ingegneri. «Tra i principali punti di forza del nostro Dipartimento», sottolinea Sala, «vi sono la ricerca e la terza missione. Ad oggi, possiamo contare su circa 100 dottorandi e altrettanti assegnisti, che svolgono attività di ricerca quasi interamente autofinanziata. Il grado d'eccellenza, oltre alla complementarità dei dipartimenti di Ingegneria dell'ateneo, ci garantisce la possibilità di beneficiare di collaborazioni interne».

Ci sono poi i rapporti con il mondo esterno all'università, la terza missione appunto: «In un settore come quello dell'aerospazio, le cose cambiano ogni giorno», continua il professor Sala, «perciò essere collegati alle imprese del territorio è fondamentale, anche per raccogliere i fondi destinati alla ricerca». Diverse aziende lombarde sono partner di ricerca del Daer. La collaborazione non riguarda solo dottorandi e ricercatori. La didattica dei corsi di laurea, specie quelli magistrali, è pensata per integrare studio ed esperienza diretta sul campo: Leonardo, ad esempio, ha più fronti: commerciale, tecnico-



stretto un accordo che prevede un insegnamento in cotutela con docenti del Dipartimento;

stage e tirocini sono altre possibilità offerte agli studenti per confrontarsi con il mondo del lavoro. Le imprese li considerano veri e propri investimenti. Investimenti che vengono spesso ripagati: ingegneri aeronautici e spaziali laureati al Politecnico si trovano ai vertici di giganti del settore come Leonardo e Airbus e in posizioni apicali dell'Asi e dell'Esa.

Uno dei temi su cui più si sofferma Sala è proprio il confronto con la realtà europea: «La collaborazione tra le imprese del cluster, e tra quelle italiane in generale, è fondamentale per garantire al settore dell'aerospazio italiano la competitività necessaria per avere successo a livello continentale, specie per quanto riguarda i bandi di finanziamento. Si tratta di una competizione su

> scientifico, industriale». Da una simile concorrenza derivano progressi cui poi beneficia tutto compartimento aerospaziale europeo, poiché i risultati delle ricerche debbono essere open source, ovvero fruibili a chiungue.

> La qualità della ricerca svolta al Daer è confermata anche dal coinvolgimento in missioni spaziali di

Un rendering della missione Mars Sample Return (foto di Esa/Atg Medialab). Sotto, il robot Perseverance durante lo sviluppo alla Nasa (foto di Nasa/Jpl-Caltech). Più in basso, il professor Giuseppe Sala (foto di Giuseppe Sala). Nella pagina accanto, il campus del Politecnico dove ha sede il Daer (foto di Samuele Finetti)

Politecnico, in questo momento», spiega Sala, «stiamo brevettando l'impianto pilota di un reattore che, attraverso una reazione chimica, è in grado di estrarre dai minerali delle superfici di Marte e della Luna l'ossigeno necessario per la produzione di acqua». Il reattore, che sarà presentato quest'anno all'Expo di Dubai, verrà impiegato nelle missioni del programma Artemis a cui lavorano la Nasa, l'Esa e altre agenzie spaziali internazionali. L'obiettivo è portare, dopo oltre mezzo secolo, l'uomo sul suolo lunare e compiere i primi passi verso una colonizzazione autosufficiente. A Nerviano, Leonardo sta progettando per l'Esa i bracci robotici del rover che partirà per Marte nel 2026 per raccogliere i primi campioni di roccia estratti dal veicolo robotico Perseverance, atterrato il 18 febbraio, e riportarli sulla Terra.

Spesso, le tecnologie sviluppate per l'impiego aerospaziale vengono utilizzate in ambito civile. Il termine tecnico per descrivere tale ricaduta è fall out. «Gli esempi», evidenzia Sala, «sono molteplici: polimeri autoriparanti, tecniche per la protezione termica, strutture intelligenti in grado di recepire e reagire autonomamente a stimoli esterni. Senza dimenticare il supporto che la ricerca aerospaziale fornisce alla dimostrazione fisica di teorie, tra cui quella della relatività, per importanza globale. «Al comprendere ciò che ci sta attorno».



### Club ancora senza concerti Il Gate si trasforma in Em Studios

Per sopravvivere, la discoteca è diventata un set per videoclip e streaming

di ENRICO SPACCINI @EnricoSpa

comunica spostamento delle date del tour inizialmente previste nel 2020. Già sold out, verranno recuperate nel il mese di aprile sono previste già febbraio 2022». Leggere un post così nei profili social di cantanti e «A oggi non esiste nel centro di discoteche non è più una novità.

«La programmazione è al centro del nostro lavoro», racconta l'amministratore delegato della società Gate Milano Andrea richiede un notevole investimento Scirocco, «continuiamo a posticipare sulle strumentazioni. «Noi, invece, manifestazioni ed eventi al 2022, cercando anche di gestire gli umori di cantanti e dj». Il Gate di via Valtellina, a due passi dalla discoteca Alcatraz, è ma speriamo di ricominciare a uno dei club più importanti di Milano. «Per sopravvivere all'emergenza sanitaria senza poter contare sui concerti live», racconta Scirocco, «con gli esperti di service video della società Event management, abbiamo deciso di trasformare la discoteca in sono stati ancora rimandati, ora a uno studio televisivo: è nato così l'Em Studios Gate, attrezzato per video Non mancano i tentativi di adattare musicali, di promozione pubblicitaria i concerti live a eventi in streaming. e trasmissioni in streaming».

pensare al distanziamento sociale, ora ci sono 600 metri quadri di studio

lla luce delle vigenti (come circa tre campi da tennis), con disposizioni ministeriali, una parete curva di pannelli a led lo alta quattro metri e lunga 15, una postazione di regia e un'area dedicata agli ospiti con tanto di poltrone. Per quattro aperture.

> Milano una location come la nostra», continua Scirocco, «questa direzione è nuova anche per noi, non solo per il pubblico». Allestire uno studio così ci siamo riusciti adattando spazi e macchine che già avevamo», spiega Scirocco, «può essere un'opportunità, settembre con gli eventi. Dobbiamo vivere il presente e programmare da qui a sei mesi». L'ipotesi di riaprire teatri, cinema e sale dal 27 marzo è tramontata anche prima del previsto. Così, gli eventi già spostati ad aprile febbraio 2022.

Tuttavia, l'emozione di un concerto Dove un tempo si ballava senza dal vivo non può essere ricreata da

nessuna piattaforma digitale e questo lo sanno bene sia il pubblico che i cantanti. Senza contare che i tour sono la principale fonte di sopravvivenza per un artista. «Stiamo provando a coinvolgere le band, ma lo streaming non fa impazzire nessuno a livello di introiti. Se trasmetti un evento online e vuoi far pagare il biglietto devi anche aumentare la qualità. E per farlo ci vogliono investimenti importanti. Credo che né il mercato né il pubblico siano pronti a questo», sostiene Scirocco.

Gli Em Studios rappresentano il presente e il futuro prossimo del Gate. Allestiti in 15 giorni, sono parte di un disegno che da giugno 2020 sta riadattando le varie strutture della società. Il cocktail bar Good Vibes all'esterno del locale è stato il primo e in estate è riuscito a garantire il distanziamento sociale. Dopo le chiusure di ottobre, la società Gate ha poi aperto il ristorante Bijou puntando sul format cena con spettacolo. Ora tocca alle produzioni video, con la speranza di accantonarle il prima possibile e tornare a saltare a ritmo di chitarre elettriche.



### Party clandestini nei locali

Feste oltre il coprifuoco. Fipe: «Fenomeni isolati, da stigmatizzare»

di SAMUELE DAMILANO



itti, che arriva la polizia». Ogni mezz'ora, quando la tensione si allenta o quando qualcuno bussa alla porta, il proprietario del ristorante deve richiamare l'attenzione dei commensali. Sono le 22 passate e nel locale ci sono una cinquantina di persone. La porta è chiusa, ricoperta da un cartone nero che la rende irriconoscibile, le serrande abbassate per attirare meno attenzione possibile. Si tratta di un ristorante in zona Risorgimento, uno dei tanti che a Milano rimangono aperti la sera incuranti del coprifuoco e dei divieti anti Covid.

«All'inizio sono rimasto sorpreso perché mi aspettavo qualcosa di più grande, invece ci siamo ritrovati in nove in un tavolo da sette, senza sedie e calici per tutti», racconta Mario (nome di fantasia), 23 anni, che lo scorso weekend ha partecipato a una cena in questo ristorante. All'interno della sala c'erano "ospiti" di vario genere, dal ragazzo universitario ad adulti che, a detta di Mario, non avevano proprio una faccia rassicurante. «Il mood iniziale era di imbarazzo, ma dopo qualche drink abbiamo iniziato a socializzare e i tavoli si sono mischiati. L'atmosfera si

senso di complicità che si crea nella condivisione di questa esperienza clandestina».

in due piani: in quello superiore i clienti, senza alcuna distinzione di età, aspetto, professione, ma quello inferiore, il pr, che si occupa di organizzare la

serata, e il cosiddetto "modellaro", circondato dalle ragazze che intrattengono gli ospiti e con cui è possibile scambiare due chiacchere. «La presenza delle modelle è fondamentale: non si tratta di prostitute, ma di giovani, anche diciottenni, che vogliono godersi una serata racimolando qualche soldo», afferma Alessandro (altro fra il pr e il gruppo di amici che ha

è fatta più distesa imprenditori. Un attico, pavimento in marmo, vista skyline milanese.

Prima della pandemia, il giro di conoscenze di cui fa parte Alessandro, composto anche da manager e uomini d'affari, era abituato a vivere di notte. Spendevano tanto e, di conseguenza, Il locale è diviso erano un'ingente fonte di introiti per i ristoratori. Lo schema, escluse le prime settimane di lockdown, è rimasto invariato: i pr - a Milano sono una trentina solo tra le sue conoscenze - organizzano insieme ai "modellari" gli eventi, coniugando così tutti di classe l'esigenza di guadagno dei ristoratori sociale elevata; in con quella di socialità e trasgressione di una piccola quota della collettività milanese. Quantificare il fenomeno degli eventi clandestini non è poi così semplice. Secondo Alessandro è una pratica diffusa, che coinvolge almeno 200 ristoranti. Lino Stoppani, presidente di Fipe (Federazione italiana pubblici esercizi) e della corrispondente milanese Epam, afferma invece che «si tratta di fenomeni isolati, da stigmatizzare tanto per l'aumento del rischio di contagio quanto per la concorrenza nome di fantasia), 25 anni, il tramite sleale. Oltre a quella economica, da dare per scontata, l'unica spiegazione partecipato alla cena. Per una parte di è la voglia della gente di aggregarsi. loro, la serata è proseguita fino a tarda Il che, tutto sommato, può essere notte nell'appartamento di uno degli considerato anche un fatto positivo».





## Genesi di un giovane cantante

Un talento sbocciato in lockdown, grazie alla guida del suo producer Dopo Sanremo, Alioth sogna un album «che esprima quello che sono»

di SIMONE CESAREI @simocesarei

della musica. Io ci credo e tu?». Il futuro, se visto da vicino, può far paura. un producer che mi dà la disciplina Soprattutto se studi Management alla Cattolica e da qualche mese trampolino. «Sanremo ci ha dato la scrivi canzoni nel tempo libero: «Mi tremavano le gambe. Ho chiesto a un mondo precario, oltre al talento ci mia madre di darmi un pizzicotto, vuole fortuna», commenta. di dirmi se stavo sognando». La E dire che la genesi di Alioth ha voce di Matteo Orsi, 23 anni, in coinciso con il periodo più duro per arte Alioth, suona emozionata, in il mondo della musica: «Prima avevo una fredda chiamata Zoom. Al suo fianco c'è Mario Fanizzi, dieci anni a guardare il presente. La pandemia in più, producer formatosi in America mi ha dato il tempo di riflettere su prima di tornare a Milano a scoprire quello che volevo fare nella vita». La talenti: «Mi sono bastate tre note. Ho sentito una personalità musicale forte. proprio in quei mesi di lockdown, Matteo ha un linguaggio tutto suo, nel marzo 2020, grazie a un contest vero e timido, crudo ed emotivo. Una su Instagram: «Ho composto una combinazione unica».

Tanto che Alioth viene selezionato alla diretta nazionale è un bel salto.

Tel giro di qualche anno ho pagato l'inesperienza». Il giovane diventare cantante non è riuscito a passare il qualcuno nel mondo turno: «Dopo l'esibizione ero deluso, vulnerabile. Per fortuna ho accanto che serve». Per Fanizzi è stato un spinta per continuare a migliorarci. È

una vita frenetica, non mi fermavo collaborazione con Fanizzi è nata base e l'ho messa a disposizione dei miei follower. Loro dovevano creare per Sanremo Giovani: «Dalla camera una canzone, la migliore avrebbe vinto una produzione». Un modo per Abbiamo provato per quattro giorni continuare a lavorare, in un momento interi, anche con un vocal coach. Era la in cui era necessario reinventarsi: mia prima volta su un palco e alla fine «Ho creato una community di 160

persone, portando avanti 16 classi di songwriting, insieme a corsi di produzione e un contest. Un giorno un ragazzo mi scrive proponendosi come autore di testi, non lo ascolto nemmeno. Due giorni dopo quel ragazzo partecipa con una canzone e diventa Alioth».

«La verità è che mi sono sempre vergognato della mia voce», rivela Orsi con lo sguardo basso, «nessuno dei miei amici mi ha mai sentito cantare. L'empatia di Mario mi ha convinto a provarci». «Il nostro è un rapporto semplice, tutto avviene con naturalezza. Io gli do indicazioni e lui le segue con fiducia. Non stiamo lavorando per il mercato, ma per produrre qualcosa che appaghi noi in primis», Fanizzi allarga il sorriso, «nonostante gusti musicali molto diversi». Si guarda al futuro: «Voglio far uscire un brano che mi rappresenti, che esprima quello che sono». Alioth fissa l'obiettivo, Fanizzi gli fa l'occhiolino: «Puntiamo a fare un album, poi chissà». E in quello sguardo c'è un intero rapporto.



# Il delivery sostituisce la sala: i modelli dark e cloud kitchen

Cucine condivise, niente locali coi tavoli, solo consegne o asporto: il successo milanese di Kuiri e Selpizz

di MARIA TERESA GASBARRONE @Mt\_Gasbarrone

é tavoli né camerieri con comande a portata di mano, ma cucine professionali a tutti gli effetti. Sono le dark kitchen, letteralmente "cucine nascoste", ovvero dei laboratori addetti alla ristorazione il cui unico canale di distribuzione è rappresentato dal delivery. È l'ultimo trend della ristorazione internazionale: a Milano approda nel 2019, ma è nel 2020, complici le chiusure imposte dal lockdown, che il fenomeno vede una crescita improvvisa.

Il format è appena nato, eppure in città già c'è chi lo ha reinterpretato a suo modo, dando vita a nuove realtà imprenditoriali. Rispetto alle oltre dieci dark kitchen presenti a Milano, i ragazzi di Selpizz si differenziano per aver proposto un'idea alternativa alla pizza a domicilio: consegnare al cliente una base semicotta e gli ingredienti necessari per preparare e infornare la pizza scelta direttamente a casa propria. È vincente anche il progetto che ha dato vita a Kuiri, la prima cloud kitchen aperta in Italia e tra le poche decine esistenti al mondo. È l'evoluzione della dark kitchen: una realtà unica in cui più ristoratori, da brand internazionali già affermati a giovani startup, condividono postazioni, risorse e piattaforme digitali. Non solo uno spazio fisico, ma un modello imprenditoriale che riunisce diverse aziende. Kuiri, nello specifico, si caratterizza per offrire a queste ultime un'assistenza completa: dalle incombenze burocratiche e logistiche alla loro presenza sulle piattaforme di delivery.

«Avevo questa idea in testa da qualche anno, poi la pandemia ci ha dato l'occasione giusta per trasformarla in realtà». A parlare è Michele Franco, pizzaiolo da oltre dieci anni, tra i fondatori di Selpizz: era il 6 aprile 2020 quando insieme a due suoi amici di vecchia data, Luigi Randazzo e Salvatore Dolce – come lui trentenni trapiantati a Milano, ma originari della Calabria -, davano avvio al loro e-commerce. Mentre Franco si occupa degli ingredienti, Randazzo, già socio fondatore di un'enoteca milanese, segue la logistica e Dolce si serve della sua esperienza nel settore dell'intelligenza artificiale per curare il profilo informatico.

Sulla scelta delle materie prime che compongono la loro pizza, Franco è pronto a scommettere: «Impasto pizze da quando avevo 11 anni, per questo motivo non sopportavo l'idea di far arrivare a casa un prodotto che perdesse di qualità a causa del viaggio di consegna». Costi di affitto e gestione convenienti da un lato e tempistiche burocratiche più snelle osserva Casserà, è stata ottima: Kuiri dall'altro, hanno fatto il resto nella scelta del modello dark kitchen. «Ma per ottenere i numeri che abbiamo



oggi (circa 1.500 clienti di cui un terzo abituali) è stato necessario investire sulla comunicazione social: essere visibili è fondamentale quando non hai un'insegna su strada», riconoscono Franco e Randazzo.

L'attenzione al marketing e al posizionamento del brand sulle piattaforme di delivery è la carta vincente di Kuiri (dall'esperanto "cucinare"). La startup nasce nel 2019 da un'idea di Paolo Colapietro: la prima sede, con cinque postazioni, viene aperta a fine anno in via California. L'obiettivo è permettere a qualunque ristoratore di aprire una smart kitchen e di essere operativi sul mercato in meno di un mese. Inoltre, a differenza del modello dark, è possibile anche l'asporto.

Francesco Casserà, 26 anni, operations specialist di Kuiri, insiste: «Il nostro motto è "Voi pensate alla cucina, a tutto il resto pensiamo noi". Ed è davvero così: dalla visibilità dell'azienda all'analisi dei dati fino alla gestione del fatturato». La risposta, è pronta ad aprire una nuova sede nel quartiere Isola, che potrà ospitare fino a otto brand.



### 5 domande a... Anna Serlenga e Rabii Brahim

## «Qui manca solo il mare»

### I fondatori dell'associazione MiMed si sono conosciuti in Tunisia e ora raccontano il Giambellino «super mediterraneo»

di SIMONETTA POLTRONIERI @simonettaplt

icercatrice e regista milanese lei, attore e performer tunisino lui. Anna Serlenga e Rabii Brahim si sono conosciuti in Tunisia dove hanno fondato il collettivo artistico "Corps Citoyen", per raccontare i cambiamenti del Paese segnato dalla Primavera araba. Da questa esperienza nasce a Giambellino l'associazione culturale Milano Mediterranea (MiMed), il cui obiettivo è dare voce al quartiere attraverso l'arte e promuovere la partecipazione attiva

cittadini sul territorio.

#### Da Tunisi a Milano. Quanto c'è della vostra storia in MiMed?

R.B: C'è tutta la nostra storia, professionale personale. Ânna, ribaltando lo stereotipo, è venuta a cercare lavoro in Tunisia. Lì ci siamo conosciuti, abbiamo lavorato insieme, ci siamo sposati e siamo diventati una famiglia. Dopo alcuni anni, sono stato chiamato in Italia per una produzione del Teatro Stabile dell'Umbria, e allora, pur continuando a viaggiare molto, ci siamo trasferiti a Milano, città d'origine di Anna.

fondatori di Milano Mediterranea A.S: Abbiamo deciso di mettere in pratica in un territorio specifico della città le competenze acquisite con l'esperienza di "Corps Citoyen". A Giambellino c'è una comunità arabofona molto radicata e così abbiamo trovato nel quartiere le premesse per realizzare il nostro progetto. Milano Mediterranea nasce dalla necessità di dare voce direttamente agli abitanti del territorio. Nelle attività che organizziamo usiamo due lingue che per noi stanno "sulla stessa onda",

ovvero l'italiano e l'arabo.

#### Una realtà di quartiere ma aperta al mondo. Qual è il modello di MiMed?

Milano Mediterranea dialogo e fare insieme. Abbiamo creato un comitato di quartiere di una quindicina di persone che vivono o lavorano al Giambellino e con cui co-progettiamo tutta la programmazione culturale. Abbiamo organizzato una open call per artisti del bacino del Mediterraneo che

stanno lavorando a delle proposte artistiche per e sulla comunità. Per esempio, illustrando i volti degli abitanti del quartiere in un ritratto collettivo. Stiamo organizzando un festival estivo per mostrare i lavori realizzati durante l'anno, Covid permettendo. Ci dedichiamo alla formazione, professionale e artistica: corsi di illuminotecnica e fonica. oltre a un laboratorio di musica trap. È importante far parlare i giovani e contribuire a dare spazio ai milanesi

Anna Serlenga e Rabii Brahim,

con queste multiple identità, che possano essere il futuro della città.

#### E quanto è mediterranea Milano?

A.S: Milano è una città porto di mare, di gente che si muove sempre. Le migrazioni toccano tutti i quartieri, da quelli periferici a quelli più centrali. Non è mediterranea in senso classico, ma sono i suoi cittadini e le sue cittadine che la rendono parte dell'arco mediterraneo. In realtà, a Milano manca solo il mare.

#### Cosa ha di mediterraneo il Giambellino?

A.S: Dalle modalità dello stare sociale, alle lingue che si ascoltano per le strade o la musica, gli odori, le scritte sui muri. Il Giambellino è super mediterraneo!

R.B: Il Giambellino come quartiere mediterraneo lo si vive tutto nel barber shop di Mido, in piazzale Tirana. È un crocevia. In un'ora passata lì, si può vedere il mondo. Fai una chiacchierata, lasci i bambini a cambiare taglio di capelli in compagnia, ti prendi un caffè e ascolti le playlist di Mido che è come fare un viaggio intorno al globo con la musica. Si

creano delle dinamiche molto simili a quelle che vivevamo in Tunisia e che fanno parte della tradizione araba.

#### Milano vive di migrazioni. Chi è oggi, allora, il milanese?

A.S: Lascio la parola a Rabii che è molto più milanese di me!

R.B: Il milanese di oggi, che non è quello di ieri e non sarà quello di domani, segue il ritmo della città, e così, si trasforma sempre.